

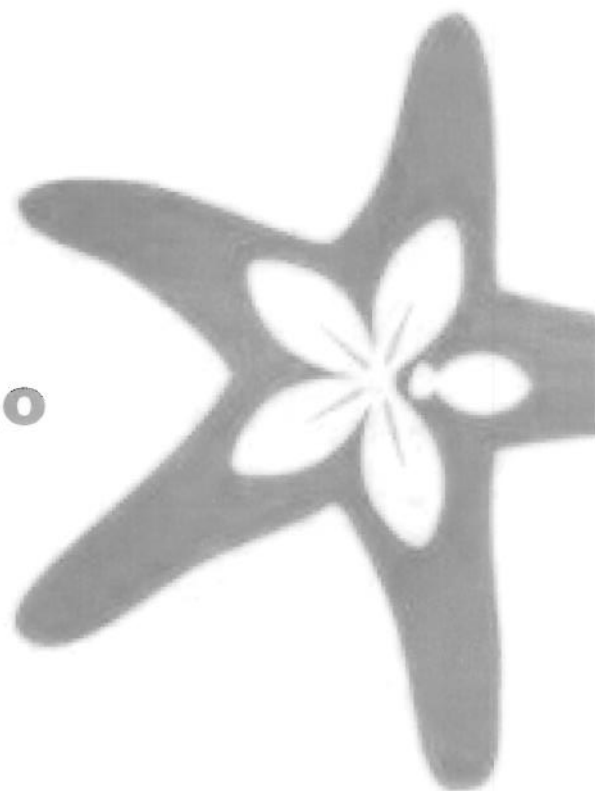
13 - Relatório de Gestão

Handwritten notes:
A
D. 1/1/1
ll
A

2011

Handwritten notes and signature in the top right corner, including the number '45', a checkmark, and a signature.

Relatório de Gestão



ÍNDICE

INTRODUÇÃO

1

1. RELATÓRIO DO EXERCÍCIO DE 2011

1.1. QUADROS SÍNTESE DE ANÁLISE DAS GRANDES OPÇÕES DO PLANO 13

1.1.1. QUADROS DE ANÁLISE POR OBJETIVOS 14

1.1.2. DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DAS GOP'S 15

1.1.3. COMPARAÇÃO ENTRE O PREVISTO E EFETUADO POR OBJETIVO 16

1.2. EXECUÇÃO ANUAL DAS GRANDES OPÇÕES DO PLANO

1.2.1. EDUCAÇÃO 1 de 54

1.2.2. CULTURA, DESPORTO, JUVENTUDE E TEMPOS LIVRES 7 de 54

1.2.3. ACÇÃO SOCIAL 21 de 54

1.2.4. SAÚDE 24 de 54

1.2.5. HABITAÇÃO E URBANISMO 24 de 54

1.2.6. SANEAMENTO E SALUBRIDADE 28 de 54

1.2.7. PROTECÇÃO CIVIL 34 de 54

1.2.8. DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO/
ABASTECIMENTO PÚBLICO 34 de 54

1.2.9. REDE DE COMUNICAÇÕES 45 de 54

1.2.10. DEFESA DO MEIO AMBIENTE 48 de 54

1.2.11. ACTIVIDADES MEIO 49 de 54

1.3. GRANDES OPÇÕES DO PLANO – Quadro de Análise por Classificação Funcional 17

1.4. GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS 18

2. SITUAÇÃO FINANCEIRA 23

2.1. ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA 23

2.1.1. SÍNTESE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA (QUADRO I)	28
2.1.2. RECEITAS MUNICIPAIS – DESVIOS ENTRE PREVISTO E REALIZADO (QUADRO II)	29
2.1.3. GRÁFICO – ORIGEM DAS RECEITAS DO MUNICÍPIO COMPARAÇÃO ORÇADO/ ARRECADADO	30
2.1.4. GRÁFICO – DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DAS RECEITAS CORRENTES ARRECADADAS	31
2.1.5. GRÁFICO – DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DAS RECEITAS CAPITAL ARRECADADAS	32
2.1.6. DESPESAS MUNICIPAIS REALIZADAS (QUADRO III)	33
2.1.7. GRÁFICO – SÍNTESE DAS DESPESAS CORRENTES POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS	34
2.1.8. GRÁFICO – SÍNTESE DOS INVESTIMENTOS POR CAPÍTULO ECONÓMICO	35
2.1.9. DESPESAS MUNICIPAIS – DESAGREGAÇÃO PELOS PRINCIPAIS CAPÍTULOS ECONÓMICOS E POR ÓRGÃOS E SUB-ÓRGÃOS DESVIOS ENTRE ORÇAMENTO INICIAL E EFECTIVAMENTE REALIZADO (QUADRO III A)	36
2.1.10. GRÁFICO – DISTRIBUIÇÃO DAS DESPESAS CORRENTES PELOS SERVIÇOS AUTÁRQUICOS	70
2.1.11. GRÁFICO – SÍNTESE DAS DESPESAS CORRENTES E DOS INVESTIMENTOS POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS ORÇAMENTO/DISPENDIDO	71
2.2. INDICADORES ECONÓMICOS	73
2.2.1. ANÁLISE DESCRITIVA DOS RÁCIOS	73
2.2.2. QUADRO IV	80
3. A DÍVIDA	83
3.1. EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO (QUADRO V)	85
3.2. EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO DE MÉDIO E LONGO PRAZO (QUADRO VI)	85
3.3. EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO GLOBAL (QUADRO VII)	85
ANEXOS:	
CARTA TEMÁTICA SOBRE AS AUGIS DO CONCELHO	86

73
 100
 A
 D
 S